

## **Доклад (типовая форма доклада)**

**Сергиенко Александр Николаевич**

Ф.И.О. руководителя муниципального образования области  
(городского округа, муниципального района)

**Старооскольский городской округ Белгородской области**

Официальное наименование муниципального образования области  
(городского округа, муниципального района)

о достигнутых значениях ключевых показателей эффективности  
деятельности управленческих команд органов местного самоуправления  
городских округов и муниципальных районов Белгородской области  
за **2019** год

**Старооскольский городской округ Белгородской области**

Официальное наименование муниципального образования области  
(городского округа, муниципального района)



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат 51d5f1ff65af8566e2129e587d2bddfc51aeddd9  
Владелец Сергиенко Александр Николаевич  
Действителен с 18.04.2019 по 18.07.2020

Дата 27 апреля 2020 г.

## **1. Общие сведения о муниципальном образовании области**

Старооскольский городской округ - динамично развивающееся муниципальное образование, занимающее 2-е место по численности постоянного населения Белгородской области. Численность населения Старооскольского городского округа по состоянию на 01 января 2020 года составила, по предварительной оценке, 259,5 тыс. человек, в том числе городского – 223,8 тыс. человек (86,1 %), сельского – 35,7 тыс. человек (13,9 %).

В состав Старооскольского городского округа входят город Старый Оскол и 78 сельских населенных пунктов (в т.ч. 6 поселков, 14 хуторов) в границах Старооскольского района Белгородской области.

В 2019 году в Старооскольском городском округе обеспечено увеличение промышленного и сельскохозяйственного производства, сохраняется стабильная ситуация на рынке труда.

В целях реализации на территории Старооскольского городского округа принципов стратегического планирования, установленных Федеральным законом № 172-ФЗ от 28 июня 2014 года «О стратегическом планировании в Российской Федерации», администрацией Старооскольского городского округа разработаны и реализуются предусмотренные федеральным законом документы стратегического планирования:

- Стратегия социально-экономического развития Старооскольского городского округа на долгосрочный период до 2025 года;
- план мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Старооскольского городского округа на 2017-2020 годы;
- прогноз социально-экономического развития на среднесрочный период до 2022 года;
- прогноз социально-экономического развития на долгосрочный период до 2024 года;
- бюджетный прогноз Старооскольского городского округа на долгосрочный период до 2022 года;
- 17 муниципальных программ Старооскольского городского округа.

## **2. Информация о действующих нормативных правовых актах, регламентирующих региональный мониторинг и оценку работы органов местного самоуправления**

Мониторинг эффективности деятельности управленческих команд органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов Белгородской области за отчетный год проводится в соответствии с постановлением Губернатора Белгородской области от 14 февраля 2020 года № 7 «О мониторинге и оценке достигнутых значений показателей эффективности деятельности управленческих команд органов местного

самоуправления городских округов и муниципальных районов Белгородской области», распоряжением администрации Старооскольского городского округа от 12 марта 2020 года № 28-рх «О назначении ответственных должностных лиц за представление информации о достигнутых значениях ключевых показателей эффективности деятельности управленческой команды администрации Старооскольского городского округа за отчетный год».

### **3. Анализ мониторинга эффективности деятельности**

#### **3.1. Анализ сферы «Специфические КПЭ»**

##### **КПЭ № 1 «Уровень доверия к власти»**

Показатель КПЭ № 1 рассчитывается департаментом внутренней и кадровой политики Белгородской области по каждому муниципальному образованию.

На основании результатов социологического исследования, проводимых АНО «Консалтинговое агентство социального мониторинга и массовых коммуникаций» в рамках реализации государственной программы Белгородской области «Обеспечение населения Белгородской области информацией о приоритетных направлениях региональной политики», утвержденной постановлением Правительства Белгородской области от 16 декабря 2013 года № 511-пп, значения КПЭ «Уровень доверия к власти» по Старооскольскому городскому округу за отчетный год составляет 0,33 ед. при целевом значении 1.

#### **Пояснения по КПЭ**

По результатам мониторинга ключевых показателей эффективности деятельности управленческих команд органов местного самоуправления выявлены проблемные зоны, требующие приоритетного внимания органов местного самоуправления, позволяющие определить внутренние ресурсы повышения качества исполнения полномочий органами местного самоуправления.

##### **«Уровень экономического развития»**

Старооскольский городской округ является промышленным центром с развитой диверсификацией производства. Успешное функционирование промышленного комплекса и поступательный рост производства влияет на социально-экономическое развитие Старооскольского городского округа в целом, повышает привлекательность территории.

В 2019 году объем отгруженной продукции собственного производства по промышленным видам деятельности составил 254,4 млрд руб., что выше уровня аналогичного периода 2018 года на 0,7 %. Рост произошел за счет увеличения производительности предприятий по добыче полезных ископаемых, связанный с загрузкой производственных мощностей и инвестициями в основной капитал.

Индекс промышленного производства составил в 2019 году 104,9 %.

Предприятиями, занятыми добычей полезных ископаемых, за 2019 год отгружено продукции на сумму 82,5 млрд руб., что на 13,3 % выше уровня 2018 года. Крупнейшим предприятием горнодобывающей отрасли является АО «Стойленский ГОК».

По обрабатывающим производствам за 2019 год отгружено продукции на сумму 168,3 млрд руб., что составило 95,2 % к уровню 2018 года.

К числу важнейших видов экономической деятельности промышленного производства относятся металлургическое производство и производство готовых металлических изделий. Всего предприятиями этого вида деятельности за 2019 год отгружено продукции на сумму 104,0 млрд руб. или 88,0 % к уровню 2018 года. Снижение объема отгрузки продукции обусловлено конъюнктурными особенностями рынка черной металлургии.

Предприятия, ведущие деятельность по производству пищевых продуктов, характеризуются развитой инфраструктурой и специализируются на мясной, молочной, хлебобулочной, кондитерской, мукомольной, комбикормовой продукции. Организации данного вида деятельности благодаря аграрной политике, проводимой Губернатором Белгородской области, используют в основном местное сельскохозяйственное сырье. Удельный вес данных предприятий в структуре общего объема обрабатывающего производства составляет 20,4 %. В стоимостном выражении произведено и отгружено товаров за 2019 год на сумму 34,4 млрд руб. Темп роста сложился на уровне 103,9 % к 2018 году.

Предприятиями, занятыми обеспечением электрической энергией, газом и паром, кондиционированием воздуха, за отчетный период выполненный объем в денежном выражении составил 1,7 млрд руб., темп роста 92,2 % к 2018 году. Снижение обусловлено более теплыми климатическими условиями в отчетном году.

Предприятиями сферы водоснабжения, водоотведения, организации сбора и утилизации отходов, деятельности по ликвидации загрязнений отгружено продукции на сумму 1,9 млрд руб., что на 41,7 % выше уровня 2018 года. Рост связан с изменением тарифов по деятельности в сфере организации сбора и утилизации отходов.

По данным, содержащимся в едином реестре субъектов малого и среднего предпринимательства, на 10 января 2020 года зарегистрировано 10 202 субъекта малого и среднего предпринимательства. Оборот малых и

средних предприятий по всем видам экономической деятельности в 2019 году составил 133,1 млрд руб., что выше уровня 2018 года на 9,3%.

Сумма налогов и сборов, поступивших от субъектов малого и среднего предпринимательства во все уровни бюджетной системы, составила в 2019 года 6,3 млрд руб., что на 3,5% выше уровня 2018 года, в том числе в бюджет Старооскольского городского округа – 420,4 млн руб.

На территории Старооскольского городского округа реализуется подпрограмма «Развитие и поддержка малого и среднего предпринимательства на территории Старооскольского городского округа» муниципальной программы «Развитие экономического потенциала, формирование благоприятного предпринимательского климата и содействие занятости населения», утвержденной постановлением главы администрации № 3674 от 30 октября 2014 года.

Инвестиции играют одну из ключевых ролей в экономике городского округа, обеспечивая воспроизводство основных фондов и повышение конкурентного преимущества территории.

Благоприятный инвестиционный климат является главным стимулом развития промышленности и предпринимательства. Привлечение инвестиций в реальный сектор экономики способствует обеспечению занятости и повышению доходов населения, расширению налоговой базы и сбалансированности городского бюджета.

В целом по городскому округу в 2019 году объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования составил 24,7 млрд руб., что на 41,2 % выше уровня 2018 года. Значительный рост объема инвестиций обусловлен реализацией крупных инвестиционных проектов АО «Стойленский ГОК» и АО «ОЭМК».

Портфель инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации на территории городского округа, включает 115 инвестиционных проектов общей стоимостью 46,4 млрд. рублей, в том числе 40 инвестиционных проектов реализуются предприятиями промышленного комплекса.

Среди наиболее крупных инвестиционных проектов, реализуемых в 2019 году:

- программа увеличения объемов добычи и переработки руды до 42 млн т в год АО «Стойленский ГОК», освоено в отчетном периоде 7,1 млрд руб.;

- дополнительное оснащение производства кондитерских изделий ООО «УК «Славянка», освоено 231,1 млн руб.;

- строительство участка для термообработки горячекатаного проката АО «ОЭМК» производительностью 70 тыс. т в год, освоено 2,1 млрд руб.;

- модернизация спиртового завода ОАО «Новопесчанское», освоено 200,0 млн руб.;

- строительство корпуса № 5 ООО «Осколнефтемаш», освоено 100,0 млн руб.

Особая роль в повышении инвестиционной привлекательности городского округа отводится двум направлениям. Во-первых, поддержке инвестиционных проектов, реализация которых направлена на импортозамещение, в том числе и в аграрном секторе производства. Во-вторых, поддержке инвестиционных проектов малого и среднего бизнеса в сфере промышленного и социального предпринимательства.

В рамках осуществляемой работы по развитию конкуренции в 2019 году утвержден перечень товарных рынков для содействия развитию конкуренции в Старооскольском городском округе и новый план мероприятий («дорожная карта») по содействию развитию конкуренции в Старооскольском городском округе на 2019-2021 годы (постановление администрации Старооскольского городского округа от 27 ноября 2019 года № 3528). Перечень включает в себя 32 товарных рынка, сформированных по 9 основным направлениям, по которым сформирован комплекс мероприятий по содействию развития конкуренции и определены 54 ключевых показателя развития конкуренции.

### **Основные проблемы, выявленные в ходе анализа**

В основе экономики Старооскольского городского округа ведущую роль играет развитие промышленного комплекса. На долю промышленных предприятий приходится более 90 % от общего объема отгруженных товаров, выполненных работ и услуг по городскому округу, что обуславливает высокий уровень влияния промышленного сектора на общий уровень развития экономики территории.

В 2019 году в качестве проблемы можно выделить снижение объема отгруженной продукции по обрабатывающим предприятиям на 4,8 % к уровню 2018 года. Основное влияние оказало уменьшение объема отгрузки по крупнейшему предприятию металлургического комплекса АО «ОЭМК» в связи с конъюнктурными особенностями рынка. При этом индекс промышленного производства по предприятию составил 101,0 %.

В сфере малого и среднего предпринимательства наблюдается недостаточный уровень диверсификации деятельности в отраслевом разрезе. Значительная доля субъектов малого и среднего предпринимательства осуществляет деятельность в сфере розничной торговли. Важным направлением остается работа по повышению общественного статуса и значимости предпринимательства.

Администрацией Старооскольского городского округа на постоянной основе организована работа по содействию развитию конкуренции, а также по внедрению системы антимонопольного комплаенса. В рамках данного направления в 2019 году разработан и утвержден комплекс нормативных правовых актов, направленных на профилактику нарушений антимонопольного законодательства в администрации Старооскольского городского округа. В 2019 году был проведен анализ нарушений

антимонопольного законодательства, допущенных администрацией Старооскольского городского округа, за 2017-2019 годы. Было выявлено, что за указанный период в отношении администрации Старооскольского городского округа вынесено 2 предписания об устранении нарушений законодательства о защите конкуренции, 1 предупреждение о недопущении нарушения антимонопольного законодательства. Вынесенные Белгородским УФАС России предписания и предупреждение исполнены в установленном порядке, нарушения устранены.

**КПЭ № 2 «Количество субъектов малого и среднего  
предпринимательства,  
в том числе индивидуальных предпринимателей, в расчете на  
10 000 человек населения»**

**Обоснование достигнутого значения  
КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

За 2019 год значение показателя «Число субъектов малого и среднего предпринимательства на 10 000 человек населения» составило 393 единицы.

**Пояснения по КПЭ**

Недостижение планового значения показателя обусловлено низкими темпами создания новых предприятий при сохранении большого количества предприятий, снявшихся с учета. Факторами, влияющими на недостаточный рост показателя, являются:

- рост с 2019 года ставки НДС с 18 до 20 %;
- отмена пониженных тарифов страховых взносов для предприятий, работающих на упрощённой и патентной системах налогообложения или едином налоге на вмененный доход (ЕНВД);
- высокий уровень конкуренции в сфере торговли, в которой занято наибольшее количество субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе в связи с широким распространением сетевого ритейла.

**Описание целевого значения КПЭ**

В отчетном году значение КПЭ составило 393 субъекта малого и среднего предпринимательства на 10 000 человек населения при целевом значении 425 субъектов на 10 000 человек.

## **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

Стратегическими задачами развития малого и среднего предпринимательства городского округа являются формирование благоприятного предпринимательского климата и развитие производственного предпринимательства.

Для повышения инвестиционной привлекательности территории Старооскольского городского округа и создания условий для ведения грамотного и успешного бизнеса администрацией Старооскольского городского округа реализуется комплекс мер, направленных на развитие предпринимательства, увеличение доли привлекаемых малым и средним бизнесом инвестиций на территорию городского округа, поддержку деловой активности малых предприятий, снижение влияния административных ограничений при осуществлении предпринимательской деятельности, в их числе:

- субсидирование из бюджета Старооскольского городского округа субъектов малого и среднего предпринимательства в части расходов по арендным платежам, на рекламу, приобретение оборудования;

- содействие в разработке и оформлении бизнес-проектов и бизнес-идей предпринимателей с целью представления документации в различные государственные фонды и организации, оказывающие финансово-кредитную помощь;

- формирование доступной инфраструктуры для размещения производственных объектов путем создания и развития деятельности индустриального промышленного парка в районе промышленной зоны Котел, главной целью которого станет динамичное развитие производственного предпринимательства;

- развитие производственного предпринимательства в сельской местности в рамках Программы 500/10000;

- сопровождение отраслевыми (функциональными) и территориальными органами администрации Старооскольского городского округа проектов муниципально-частного партнерства, развитие модели государственно-муниципально-частного партнерства.

### **КПЭ № 3 «Содействие развитию конкуренции»**

#### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Показатель рассчитывается департаментом экономического развития Белгородской области по каждому муниципальному образованию. За 2019 год по Старооскольскому городскому округу показатель составил 7,53 балла.



## **Пояснения по КПЭ**

Постановлением администрации Старооскольского городского округа от 27 ноября 2019 года № 3528 «Об утверждении перечня товарных рынков и плана мероприятий («дорожной карты») по содействию развитию конкуренции в Старооскольском городском округе на 2019-2021 годы» утвержден новый план мероприятий («дорожная карта») по содействию развитию конкуренции в Старооскольском городском округе на 2019-2021 годы, которым определены системные мероприятия, направленные на развитие конкурентной среды, мероприятия по содействию развитию конкуренции на приоритетных и социально значимых рынках городского округа и ключевые показатели развития конкуренции, характеризующие выполнение мероприятий.

По итогам анализа ключевых показателей выявлено невыполнение части из них, а именно:

- выявлено нарушение антимонопольного законодательства со стороны администрации Старооскольского городского округа в 2019 году: предупреждение Белгородского УФАС России от 21 ноября 2019 года в части заключения и реализации соглашения, которое привело или могло привести к ограничению доступа на товарный рынок хозяйствующих субъектов, а также непроведение конкурса по отбору управляющей организации по управлению многоквартирным домом (часть 1 статьи 15 Федерального закона от 26 июля 2006 года № 135-ФЗ «О защите конкуренции»). Вынесенное Белгородским УФАС России предупреждение исполнено в установленном порядке, нарушения устранены;

- не достигнуто плановое значение доли сданных в аренду субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, объектов недвижимого имущества, включенных в перечень муниципального имущества, в общем количестве объектов недвижимого имущества, включенных в указанный перечень. При этом по сравнению с 2018 отмечен рост на 2 процентных пункта;

- не достигнуто плановое значение доли организаций частной формы собственности в сфере дорожной деятельности, отклонение составило 2,4 процентных пункта.

## **Описание целевого значения КПЭ**

В отчетном году значение КПЭ составило 7,53 балла при целевом значении 10 баллов. Недостижение данного показателя обосновано, в основном, наличием нарушений антимонопольного законодательства со стороны администрации Старооскольского городского округа в 2019 году.

### **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

В рамках работы по содействию развитию конкуренции в 2019 году была начата работа по внедрению системы антимонопольного комплаенса в администрации Старооскольского городского округа. Разработан и утвержден комплекс нормативных правовых актов по организации системы антимонопольного комплаенса и профилактике нарушений антимонопольного законодательства в администрации Старооскольского городского округа.

Из 4 ключевых показателей эффективности функционирования антимонопольного комплаенса администрации Старооскольского городского округа достигнуты целевые значения по 3 показателям (коэффициент результативности работы с действующими нормативными правовыми актами администрации на предмет выявления рисков нарушения антимонопольного законодательства, коэффициент результативности работы с проектами нормативных правовых актов администрации на предмет выявления рисков нарушения антимонопольного законодательства, доля сотрудников отраслевого (функционального) и территориального органа администрации, принявших участие в отчетном году в обучающих мероприятиях по основам антимонопольного законодательства, организации и функционированию антимонопольного комплаенса в администрации).

По показателю коэффициент динамики количества нарушений антимонопольного законодательства, допущенных администрацией в отчетном году по сравнению с 2017 годом, целевое значение не достигнуто по причине наличия 1 предупреждения Белгородского УФАС России (в 2017 году – 1 нарушение).

### **КПЭ № 4 «Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства»**

#### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства в 2019 году, по предварительной оценке, составила 40 620 рублей, что на 0,8 % выше целевого значения КПЭ.

#### **Перечень мер, планируемых для улучшения данного показателя**

Организация и проведение совещаний с участием хозяйствующих субъектов о необходимости повышения уровня оплаты труда; организация

работы по заключению с организациями и индивидуальными предпринимателями соглашения о намерениях по росту заработной платы; ведение постоянного мониторинга организаций, выплачивающих заработную плату менее установленного уровня.

### **КПЭ № 5 «Объем инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства и параметров неформальной деятельности)»**

#### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

За 2019 год темп роста объема инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства и параметров неформальной занятости) составил 141,2 %.

#### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

В целом по городскому округу в 2019 году объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования составил 24,7 млрд руб., что на 41,2 % выше уровня 2018 года. Значительный рост объема инвестиций обусловлен реализацией крупных инвестиционных проектов АО «Стойленский ГОК» и АО «ОЭМК».

#### **Описание целевого значения КПЭ**

В 2019 году значение КПЭ составило 141,2 % при целевом значении 104,6 %. Выполнение показателя обусловлено приростом объема инвестиций в основной капитал по городскому округу в сравнении с уровнем 2018 года.

#### **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

Старооскольский городской округ обладает совокупностью значительных конкурентных преимуществ для привлечения инвестиций, таких как благоприятные природно-климатические, географические, социально-политические, демографические факторы, стабильный уровень жизни населения, высокие научный и технологический потенциалы, развитая транспортная, инженерная инфраструктура, высококвалифицированные кадры, высшие и средние учебные заведения, развитая законодательная база, активная позиция органов местного самоуправления в вопросах развития хозяйственного комплекса.

Основной целью инвестиционной политики городского округа является формирование инвестиционной привлекательности посредством

решения следующих задач:

- выявление перспективных для инвестирования сфер и сегментов на территории городского округа;
- формирование портфеля приоритетных инвестиционных проектов;
- использование механизмов муниципально-частного партнерства;
- развитие промышленного предпринимательства через создание промышленных парков на территории городского округа.

Высокая инвестиционная привлекательность является ключевым фактором повышения конкурентоспособности городского округа, обеспечения высоких и устойчивых темпов экономического роста.

### **КПЭ № 6 «Воспроизводство плодородия почв за счет применения органических удобрений»**

#### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Органические удобрения вносятся в соответствии с планом-графиком по внесению органических удобрений, согласованным департаментом АПК и воспроизводства окружающей среды Белгородской области. Органические удобрения на основе отходов животноводства молочно-товарных комплексов АО «Оскольское молоко» и ООО Агрохолдинг «Авида», площадки откорма птицы АО «Приосколье», на основе свиноводческих стоков ООО «АПК «ПРОМАГРО», вносятся в почву агропромышленными предприятиями городского округа в полном объеме.

#### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

Превращение отходов животноводства в высококачественные органические удобрения и их эффективное использование – основное звено системы биологизации земледелия, реализуемой на территории Старооскольского городского округа.

#### **Описание целевого значения КПЭ**

Реализация мероприятия биологической системы земледелия на территории городского округа будет продолжена.

### **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

Биологизация не предполагает полного отказа от минеральных удобрений, но предусматривает разумное сочетание экологически безопасных приёмов агротехники с агрохимическими и биологическими средствами, что направлено на уменьшение применения минеральных удобрений, производство безопасного в экологическом смысле сельскохозяйственного сырья.

**КПЭ № 7 «Доля соответствующих нормативным требованиям автомобильных дорог регионального значения и автомобильных дорог в городских агломерациях с учетом загруженности (для муниципальных образований области, участвующих в отчетном году в реализации федерального проекта «Дорожная сеть» национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (далее – национальный проект)»**

#### **Обоснование достигнутого значения показателя в отчетном периоде и его динамика**

Значение данного показателя в 2019 году составило 70,63 % и превышает значение целевого показателя (69,5 %).

#### **Пояснения по показателю**

В рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» в 2019 году выполнен капитальный ремонт на 14 автомагистралях городского округа, общей протяженностью 20,0 км, стоимость работ составила 399 999,7 тыс. руб. с заменой асфальтобетонного покрытия дорог, нанесением дорожной разметки, установкой автобусных остановок.

В 2020 году в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» планируется капитально отремонтировать 10,3 км автомобильных дорог, в 2021 году 10,47 км, в 2022 году – 18,43 км.

Всего за период 2020-2022 годов планируется отремонтировать 54,6 км улично-дорожной сети Старооскольского городского округа.

## **«Уровень социального обеспечения»**

Сфера образования Старооскольского городского округа развивается в соответствии с муниципальной программой «Развитие образования Старооскольского городского округа», утвержденной постановлением главы администрации от 30 октября 2014 года № 3681.

В округе функционирует 61 дошкольное образовательное учреждение.

Обеспечение государственных гарантий доступности качественного дошкольного образования – основная задача дошкольных образовательных учреждений.

В городском округе 13 767 детей дошкольного возраста охвачены разными видами услуг. Кроме того, индивидуальные предприниматели Бантюкова Е.А., Незнамова Г.М., Озеров В.В., Антонов В.А. предоставляют услуги по присмотру и уходу за детьми дошкольного возраста для 71 ребенка.

Качественное образование продолжается в школе. В городском округе функционирует 51 общеобразовательное учреждение, в котором в 2019 – 2020 учебном году обучается 27 454 детей, что на 598 детей больше, чем в 2018 – 2019 учебном году.

Проблема переполненности школ МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 30», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 34», МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 40» привела к необходимости рассмотрения на заседаниях управляющих советов вопроса об изменении режима работы этих образовательных учреждений на 2019 – 2020 учебный год – для 915 обучающихся данных школ занятия организованы во 2-ю смену.

В 2019 – 2020 учебном году более 26 тысяч учащихся 1 – 11-х классов школ округа осваивают основные общеобразовательные программы в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами начального, основного общего образования и среднего общего образования.

В городском округе выстроена эффективная система работы с одаренными детьми, дающая стабильные результаты:

- 118 призовых мест заняли учащиеся в 2019 году в региональном этапе всероссийской олимпиады школьников;
- 3 человека стали призерами заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников;
- 83,7 % составляет доля обучающихся по программам общего образования, участвующих в олимпиадах и конкурсах различных уровней.

Для успешной социальной адаптации учащихся 10 – 11-х классов к рынку труда для 1965 человек (96,5 % от общего числа учащихся) в школах округа организовано профессиональное обучение по 12 профессиям. Стабильным остается охват учащихся 10 – 11-х классов профессиональным

обучением по 2 профессиям и составляет 41 % от общего количества учащихся.

В целях повышения интереса детей к техническому творчеству в образовательной деятельности 50 общеобразовательных организаций округа используют 60 3D-принтеров; 100 % учащихся имеют возможность заниматься в лабораториях 3D-моделирования в рамках муниципальной образовательной сети; осуществляется взаимодействие образовательных организаций с градообразующими предприятиями и учреждениями высшего образования.

Основопологающим фактором успешной образовательной деятельности является здоровьесбережение:

- в рамках программы «Доступная среда» в 15 образовательных организациях округа созданы условия для инклюзивного образования;
- охват дошкольников коррекционной помощью составляет 100 %, в учреждениях дошкольного образования функционирует 73 группы компенсирующей направленности.

100 % учащихся общеобразовательных учреждений округа обеспечены горячим молочным завтраком, детям из малоимущих семей, с ограниченными возможностями здоровья предоставлено льготное питание. Фактические расходы местного бюджета за 2019 год составили 123 863 тыс. руб.

На качество образования влияет компетентность педагогов и профессионализм руководителей. В округе более 3,5 тысяч педагогических работников. Доля педагогов, имеющих высшую и первую квалификационные категории, ежегодно увеличивается на 2 – 5 %, составляет в 2018 – 2019 учебном году – 78,8 % в общеобразовательных организациях, 80,6 % в дошкольных образовательных организациях, 85 % в организациях дополнительного образования.

Развитие системы образования Старооскольского городского округа требует привлечения молодых специалистов. В настоящее время доля педагогических работников городского округа, имеющих стаж педагогической работы до 5 лет, составляет 19 % от общего числа; в возрасте до 30 лет – 16 %.

Всего в 2019 году повысили квалификацию 2368 человек – 67 % от общего количества педагогических и руководящих работников образовательных организаций Старооскольского городского округа. 27 % обученных по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации прошли стажировку на базе 18 стажировочных площадок. За 2019 год на оплату лекционных часов преподавателям курсов повышения квалификации из местного бюджета израсходовано 3533,4 тыс. руб.

Важным фактором повышения качества педагогического труда является достойная заработная плата. Средняя заработная плата педагогических работников общеобразовательных учреждений округа

доведена до уровня среднемесячной заработной платы в экономике Белгородской области.

В целях выполнения поручения Губернатора Белгородской области в 2019 году ведется работа по доведению заработной платы до уровня, установленного «дорожными картами». Так, за период с января по декабрь 2019 года включительно размер средней заработной платы составил:

- педагогических работников общеобразовательных учреждений – 37170 руб., что соответствует «дорожной карте» (средняя зарплата за аналогичный период 2018 года – 31550 руб.), рост 115,5 %;

- педагогических работников дошкольных образовательных учреждений – 29803,7 руб., что соответствует «дорожной карте» (средняя зарплата за аналогичный период 2018 года – 25397 руб.), рост 115 %;

- педагогических работников учреждений дополнительного образования – 37064 руб., что соответствует «дорожной карте» (средняя заработная плата за аналогичный период 2018 года – 33323 руб.), рост 111,2 %.

Увеличение средней заработной платы педагогических работников общеобразовательных и дошкольных образовательных учреждений достигнуто путем увеличения базового фонда оплаты труда с января 2019 года (постановления Правительства Белгородской области от 25 февраля 2019 года № 88-пп, от 30 сентября 2019 года № 421-пп, от 07 октября № 433-пп).

Повышение средней заработной платы педагогических работников образовательных учреждений дополнительного образования достигнуто путем увеличения размера базовой и стимулирующей части фонда оплаты труда педагогических работников учреждений дополнительного образования с января 2018 года (постановление администрации Старооскольского городского округа от 28 декабря 2017 года № 5282, постановление Правительства Белгородской области от 13 мая 2019 года № 203-пп).

В учреждениях, подведомственных управлению образования, за отчетный период текущего года отсутствует задолженность по заработной плате.

Медицинскую помощь населению округа оказывают 11 областных государственных учреждений здравоохранения.

С целью повышения качества и доступности медицинской помощи жителям создана ОГБУЗ «Старооскольская окружная больница Святителя Луки Крымского», в состав которой вошли ОГБУЗ «Городская больница № 1 г. Старого Оскола», ОГБУЗ «Городская больница № 2 г. Старого Оскола» и ОГБУЗ «Старооскольская центральная районная больница». Амбулаторно-поликлиническая помощь детскому населению оказывается на 3-х площадках, входящих в состав ОГБУЗ «Городская детская поликлиника № 3 города Старого Оскола».



## **Основные проблемы, выявленные в ходе анализа**

Среди базовых проблем развития здравоохранения – нехватка врачей первичного звена, 78 000 населения округа в начале 2019 года не имели семейного врача. Как следствие, удовлетворенность качеством медицинской помощи составляла 37 %.

Для привлечения и закрепления медицинских работников администрацией Старооскольского городского округа приняты следующие меры:

1. Увеличен размер единовременных выплат до 500 тыс. руб. для врачей остродефицитных специальностей (в 2019 году выплаты в размере 500 тыс. руб. получили 11 врачей).

2. Продолжены выплаты стипендии главы администрации городского округа для студентов-отличников учебы ОГАПОУ «Старооскольский медицинский колледж» и премии «Одаренность» молодым специалистам, добившимся высоких результатов в профессиональной деятельности.

3. В рамках Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве между Правительством Белгородской области и Управляющей компанией «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» привлечено 20 млн рублей на проведение капитального ремонта имеющегося муниципального жилья и приобретение новых квартир для 17 врачей.

Организована масштабная профориентационная работа. В общеобразовательных организациях реализованы проекты «Создание игрового города «Профессии Белгородчины» для детей дошкольного и младшего школьного возраста; «Разработка и внедрение модели сетевого взаимодействия образовательных организаций по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся «#Я смогу!»; сформированы профильные классы; открыта авторская школа педагогического мастерства.

В рамках муниципально-частного партнерства реализуется межведомственный пилотный проект по созданию Школы юного кардиолога с участием общества с ограниченной ответственностью «Клиника сердца», МАОУ «Средняя политехническая школа № 33» и «Образовательный комплекс «Лицей №3».

В 2019 году состоялись встречи со студентами Курского и Воронежского государственных медицинских университетов, медицинского института Белгородского государственного университета с целью привлечения выпускников для работы в медицинских учреждениях Старооскольского городского округа. Всего профориентационными мероприятиями охвачено более 1000 человек.

Результатом проведенной работы стало трудоустройство 64 врачей, в том числе 20 врачей терапевтов – участковых и 6 врачей общей практики в ОГБУЗ «Старооскольская окружная больница Святителя Луки Крымского» и 16 врачей в ОГБУЗ «Городская детская поликлиника № 3 г. Старого Оскола».

## **КПЭ № 8 «Количество граждан, старше 18 лет прошедших профилактические осмотры в 2019 году»**

### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

В 2019 году достигнуто успешное выполнение показателя «Количество граждан старше 18 лет, прошедших профилактические осмотры». Из запланированных 62 809 человек профилактическими осмотрами охвачено 62 004, что составило 98,7% от планового значения.

### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

Помимо населения, прошедшего профилактические осмотры по собственной инициативе, было осмотрено 2000 человек взрослого населения в медицинских округах, ранее не вовлеченных в профилактические осмотры, 1000 человек прошли профилактические осмотры во время массовых мероприятий на площади Победы с привлечением мобильного офиса семейного врача. Проведена массовая информационная кампания по вопросу ответственного отношения жителей к своему здоровью.

### **Перечень мер, планируемых для улучшения данного показателя**

1. Составление персонального ежемесячного графика диспансерного наблюдения на текущий год врача общей практики и терапевтами.
2. Проведение мобильными бригадами профилактических медицинских осмотров взрослого населения на предприятиях города.
3. Проведение профилактических осмотров работников муниципальных организаций и учреждений.
4. Проведение профилактических осмотров прикрепленного взрослого населения семейными врачами каждого медицинского округа.
5. Проведение на постоянной основе информационной кампании с использованием СМИ (телевидение, пресса, сайт больницы, социальные сети).
6. Проведение информационной кампании с участием представителей предприятий, организаций, ТСЖ, садоводческих обществ округа по вопросу ответственного отношения к своему здоровью.
7. Работа мобильного офиса семейного врача на площади Победы во время проведения массовых мероприятий.

## **КПЭ № 9 «Количество граждан, старше 18 лет прошедших диспансеризацию в 2019 году»**

### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Из запланированных 41 287 человек диспансеризацию прошли 42 823 жителя, что составило 103,7 %.

### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

Показатель достигнут за счет привлечения к проведению диспансеризации фельдшеров и акушеров ФАПов сельских медицинских округов путём возложения на них отдельных функций лечащего врача.

Также достижению показателя способствовало проведение информационной кампании по вопросу ответственного отношения к своему здоровью, повышения мотивации к профилактическим мероприятиям, активное информирование населения волонтерами через колл-центр активное приглашение на диспансеризацию семейным врачом с использованием корпоративной мобильной связи.

### **Перечень мер, планируемых для улучшения данного показателя**

1. Проведение диспансеризации ежедневно, в том числе в вечернее время, с 08.00 до 20.00 часов, в субботу и воскресенье с 8.00 до 15.00 часов.
2. Функционирование контактного центра на базе отделения медицинской профилактики.
3. Функционирование междисциплинарной бригады для проведения углубленного скринингового обследования жителей сельских территорий старше 65 лет.
4. Проведение диспансеризации взрослого населения на предприятиях города мобильными бригадами.
5. Проведение диспансеризации взрослого населения работников муниципальных организаций и учреждений.
6. Проведение на постоянной основе информационной кампании с использованием СМИ (телевидение, пресса, сайт больницы, социальные сети).
7. Проведение информационной кампании с участием представителей предприятий, организаций, компаний, управляющих жилым фондом, садоводческих обществ округа по вопросу ответственного отношения к своему здоровью.

**КПЭ № 10 «Выполнение плана профилактических прививок, включенных в национальный календарь»**

**Обоснование достигнутого значения  
КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

В 2019 году запланировано привить 178 500 человек, привито 178 247 человек, что составило 99,9 %, при целевом значении 95 %, в том числе по взрослому населению из запланированных 130 280 человек было привито по Национальному календарю 130 217 человек, что составило 99,9 %, по детскому населению годовой план выполнен на 99,6% (запланировано – 48220, сделано – 48030 прививок).

**Характеристика мер,  
с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

Проведение масштабной информационной прививочной кампании по вакцинации. Организация мобильных прививочных кабинетов во время массовых общегородских мероприятий на площади Победы, на рынке «Юбилейный».

**Описание целевого значения КПЭ**

1. Проведение масштабной информационной кампании по вакцинации.
2. Проведение иммунизации пневмококковой вакциной взрослых старше 50 лет, страдающих хронической обструктивной болезнью легких и бронхиальной астмой.
3. Использование мобильных прививочных кабинетов в местах высокой проходимости населения.

**КПЭ № 11 «Проведение вакцинации против гриппа, за счет работодателей, работающего населения, не вошедшего в план профилактических прививок»**

**Обоснование достигнутого значения  
КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Осенью и зимой 2019 года проводилась иммунизация населения городского округа против гриппа. Всего привито за счет работодателей 7757 человек, что составило 6,8 % работающего населения.

### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

Проведение масштабной информационной кампании по вакцинации, в том числе «Старый Оскол – без гриппа».

#### **Описание целевого значения КПЭ**

1. Проведение масштабной информационной кампании по вакцинации, в том числе – «Старый Оскол – без гриппа».
2. Проведение иммунизации гриппозной вакциной взрослых старше 50 лет, страдающих хронической обструктивной болезнью легких и бронхиальной астмой.
3. Активное привлечение работодателей к приобретению противогриппозной вакцины.
4. Использование мобильных прививочных кабинетов в местах высокой проходимости населения.

**КПЭ № 12 «Удельный вес численности обучающихся по основным образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, участвующих в олимпиадах и конкурсах различного уровня»**

#### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Значение КПЭ в 2019 году составило 0,27 %, что соответствует показателю 2018 года.

### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

Сохранение показателя на высоком уровне связано с созданием на территории округа МБУ ДО «ЦДО «Одаренность», обеспечивающего создание необходимых условий для выявления, поддержки и сопровождения интеллектуально и творчески одаренных детей, и подростков.

#### **Пояснения по КПЭ**

#### **Описание целевого значения КПЭ**

Реализация мер, направленных на улучшение показателя, будет продолжена. На 2020 год КПЭ планируется на уровне 0,28 %.

### **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

В соответствии с планом работы управления образования администрации Старооскольского городского округа будет продолжена работа по привлечению обучающихся к участию в конкурсах различного уровня. Для обучающихся будут организованы теоретические и практические занятия по подготовке к участию в конкурсах научно-исследовательской направленности, мероприятия, позволяющие выявлять интеллектуально одаренных детей.

В округе создана система выявления, поддержки и сопровождения интеллектуально и творчески одаренных детей, и подростков в условиях единого интеграционного социокультурного и образовательного пространства.

Приоритетное внимание следует уделить подготовке обучающихся к олимпиадам по отдельным предметам (математика, физика, информатика).

Для этого планируется организовать объединения по интересам из числа обучающихся – потенциальных участников олимпиады – по данным предметам с привлечением лучших наставников из числа педагогов среднего образования и высшего профессионального образования.

#### **КПЭ № 13 «Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, поступивших в профессиональные образовательные организации Белгородской области и иных регионов Российской Федерации, в том числе ВУЗы Белгородской области и иных регионов Российской Федерации на уровень СПО (обучающиеся 9 классов)»**

#### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Показатель в 2019 году составил 55,8 %, в 2018 году данный показатель не учитывался, но он составлял 54,4%. Значение показателя имеет положительную динамику.

#### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

В Старооскольском городском округе проводится целенаправленная работа по профессиональной ориентации учащихся общеобразовательных организаций. В школах городского округа функционируют кабинеты профориентации, которые являются центрами профориентационной работы в школах. В кабинетах профессионального самоопределения на

информационных планшетах и стендах, в сенсорных киосках, на официальном сайте управления образования, сайтах общеобразовательных учреждений размещены актуальные материалы о градообразующих предприятиях городского округа, информация по вопросам профессиональной ориентации учащихся. Также регулярно организовываются экскурсии учащихся на предприятия округа с целью ознакомления с различными рабочими профессиями.

В 2019 году более 3000 обучающихся округа стали участниками экскурсий, обучающих занятий, научных шоу, кинопоказов, открытых уроков, проводимых образовательно-профориентационным центром «Выставка «Железно!».

## **Пояснения по КПЭ**

### **Описание целевого значения КПЭ**

Реализация мер, направленных на улучшение показателя, будет продолжена. В 2020 году КПЭ планируется на уровне – 57,5 %.

Постановлением Правительства области от 28 октября 2013 года № 431-пп утверждена Стратегия развития дошкольного, общего и дополнительного образования Белгородской области на 2013-2020 годы, одним из приоритетов которой определены профессиональная ориентация и профессиональная подготовка школьников, организованные с учетом социально-экономических особенностей региона, регионального рынка труда.

### **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

Одним из приоритетных направлений сформированной в округе модели работы по профессиональной ориентации обучающихся общеобразовательных учреждений является взаимодействие с профессиональными образовательными учреждениями, организациями высшего образования. Регулярно проводятся встречи учащихся с преподавателями учреждений, организуются Дни открытых дверей, встречи с представителями различных профессий (в 2019 году в данных мероприятиях приняли участие более 4 000 обучающихся).

Организовуются совместные мероприятия учреждений общего, профессионального образования с различными предприятиями округа.

В 2019 году около 400 учащихся общеобразовательных учреждений округа приняли участие в мероприятиях Всероссийской олимпиады профессионального мастерства обучающихся по специальностям среднего профессионального образования, организованной на базе ОГАПОУ «Старооскольский медицинский колледж», ОГАПОУ «Старооскольский

индустриально-технологический техникум», ОГАПОУ «Старооскольский педагогический колледж», «ОГАПОУ «Старооскольский техникум технологии и дизайна».

**КПЭ № 14 «Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, поступивших в профессиональные образовательные организации Белгородской области и иных регионов Российской Федерации, в том числе ВУЗы Белгородской области и иных регионов Российской Федерации на уровень СПО (обучающиеся 11 классов)»**

**Обоснование достигнутого значения  
КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

КПЭ в 2019 году составил 7,3 %, в 2018 году данный показатель не учитывался, но он составлял 6,8 %. Значение показателя имеет положительную динамику.

**Характеристика мер, с помощью которых удалось  
улучшить значение КПЭ**

С целью формирования интереса к специальностям и профессиям технического профиля, повышения уровня знаний по предметам технической направленности обучающиеся старших классов округа принимают участие в программе довузовской подготовки «Школа юного горняка», реализуемой ОАО «СГОК» совместно с СТИ НИТУ «МИСиС».

С целью вовлечения учащихся школ в деятельность, направленную на самоопределение и профессиональную ориентацию, реализуются муниципальные проекты, позволяющие определиться с будущей профессией и повысить свои компетенции:

- «Создание на базе МБОУ «СОШ № 28 с углубленным изучением отдельных предметов имени А.А. Угарова» модели реализации индивидуальных проектов учащихся 10 – 11-х классов «Маршрут успеха»;

- «Разработка и внедрение модели сетевого взаимодействия образовательных организаций Старооскольского городского округа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся «#Я смогу!».

**Пояснения по КПЭ**

**Описание целевого значения КПЭ**

Реализация мер, направленных на улучшение показателя, будет продолжена. В 2020 году КПЭ планируется на уровне - 8,7 %.



## **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

Постановлением Правительства области от 28 октября 2013 года № 431-пп утверждена Стратегия развития дошкольного, общего и дополнительного образования Белгородской области на 2013-2020 годы, одним из приоритетов которой определены профессиональная ориентация и профессиональная подготовка школьников, организованные с учетом социально-экономических особенностей региона, регионального рынка труда.

### **«Уровень качества жизни населения»**

#### **КПЭ № 15 «Естественный прирост населения»**

##### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

В 2019 году в городском округе родилось 2198 человек, умерло 3200 человек. Естественный прирост населения округа составил – 3,8 на 1 тыс. населения.

##### **Пояснения по КПЭ**

Несмотря на все принимаемые меры, показатель имеет отрицательное значение. Коэффициент рождаемости в 2019 году составил 8,5 на 1 тыс. населения (родилось 2198 человек), коэффициент общей смертности составил 12,3 на 1 тыс. населения (умерло 3200 человек). Коэффициент естественного прироста населения в 2019 году составил – - 3,8.

Несмотря на то, что показатель общей смертности в 2019 году не достиг целевого значения, отмечается положительная динамика в сравнении с 2015 годом.

Смертность населения от болезней системы кровообращения удалось снизить на 4,7% (по итогам 2019 года этот показатель составил 726,7 на 100 тыс. населения по сравнению с 2015 годом - 762,7 на 100 тыс. населения). Смертность населения от внешних причин снизилась за прошедший год по сравнению с 2015 годом на 24,1% и составила по итогам 2019 года – 60,8 на 100 тыс. населения по сравнению с 2015 годом - 80,1 на 100 тыс. населения.

##### **Описание целевого значения КПЭ**

1. Ведение регистра женщин детородного возраста, страдающих бесплодием, в актуальном состоянии.

2. Своевременное обследование женщин детородного возраста, страдающих бесплодием, и направление на ЭКО.
3. Функционирование кабинета «Планирования семьи» и подготовки семейных пар к ЭКО на базе поликлиники № 2 ОГБУЗ «Старооскольская окружная больница Святителя Луки Крымского».
4. Привлечение частных медицинских организаций к работе муниципальной комиссии по снижению абортот.
5. Обеспечение увеличения доли граждан, ведущих здоровый образ жизни.
6. Формирование ответственного отношения населения к здоровью.

**КПЭ № 16 «Количество семей, улучшивших жилищные условия:  
количество семей, построивших индивидуальный жилой дом за счет  
собственных и заемных средств»**

**Обоснование достигнутого значения  
КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Целевое значение показателя на 2019 год составляет 1 127 семей. Количество семей, построивших индивидуальный жилой дом за счет собственных и заемных средств в 2019 году составило 1332 единицы. Значение показателя в 2019 году превышает целевой показатель на 205 единиц.

**Характеристика мер,  
с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

Размещение на сайте органов местного самоуправления Старооскольского городского округа информационных материалов для застройщиков по вопросам градостроительной деятельности, в том числе информации о предоставляемых услугах и возможности их получения в электронной форме.

**Описание целевого значения КПЭ**

В долгосрочной перспективе положительная динамика данного показателя будет возможна только при финансовой устойчивости застройщиков и исполнения ими обязательств по вводу в эксплуатацию в срок объектов индивидуального жилищного строительства.

### **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

К мерам, которые позволят достигнуть прогнозируемого значения показателя, относится обеспечение земельных участков инженерной, коммунальной, транспортной и социальной инфраструктурой.

#### **«Уровень экономического развития»**

В целях эффективной реализации государственной программы Белгородской области «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами жителей Белгородской области», утвержденной постановлением Правительства Белгородской области от 28 октября 2013 года № 441-пп и в соответствии с распоряжением Правительства Белгородской области от 03 июня 2019 года № 308-рп «Об утверждении прогнозного плана ввода жилья на территории Белгородской области на 2019-2024 годы» в 2019 году объем ввода объектов жилищного строительства на территории Старооскольского городского округа составил 157 790,1 кв.м, в том числе объектов индивидуального жилищного строительства – 150 031 кв. м.

#### **Основные проблемы, выявленные в ходе анализа**

Недостаточная финансовая база застройщиков.

#### **КПЭ №17 «Уровень доступности жилья»**

##### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Строительство объектов жилья на территории Старооскольского городского округа осуществляется в рамках государственной программы Белгородской области «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами жителей Белгородской области на 2014 – 2020 годы», утвержденной постановлением Правительства Белгородской области от 28 октября 2013 года № 441-пп.

В рамках национального проекта администрация городского округа успешно осуществляет реализацию одного из направлений проекта - «Выполнение государственных обязательств по обеспечению жильем категорий граждан, установленных федеральным законодательством». Муниципальной программой «Обеспечение населения Старооскольского городского округа жильем», утвержденной постановлением главы администрации Старооскольского городского округа от 30 октября 2014 года

№ 3685, начиная с 2022 года запланированы денежные средства на реализацию полномочий по обеспечению жильем малоимущих граждан, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях.

Льготные категории граждан ежегодно обеспечиваются безвозмездными жилищными субсидиями за счет средств федерального бюджета.

В рамках реализации мероприятий по подпрограмме «Обеспечение жильем отдельных категорий граждан Старооскольского городского округа» предоставляются жилые помещения детям-сиротам, детям, оставшимся без попечения родителей, и лиц из их числа, состоящим на учете на получение жилого помещения.

По-прежнему приоритетным направлением в жилищном строительстве на территории Старооскольского городского округа является индивидуальное жилищное строительство. В 2019 году в границах города Старый Оскол сформированы два района индивидуального жилищного строительства – «Ладушки – 2» и «Северный – 2» общей площадью 50 га для строительства 80 и 78 жилых домов соответственно.

За счёт средств организаций-застройщиков производится строительство сетей инженерно-технического обеспечения жилых домов, внутриквартальных дорог и тротуаров, благоустройство придомовых территорий, включая обустройство детских и спортивных площадок.

### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

Создание новых мощностей по производству строительных материалов, в том числе субъектами малого и среднего бизнеса позволяет повысить уровень социально-экономического развития округа, в том числе по программам строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов жилья.

### **Описание целевого значения КПЭ**

Мероприятия по строительству, реконструкция и капитальному ремонту автомобильных дорог, осуществляемые с применением современных технологий и инновационных высококачественных материалов также способствует развитию жилищного строительства. Строительство объектов образования и общественного назначения в районах ИЖС создают наиболее благоприятные условия для проживания. Создание новых рабочих мест способствует повышению уровня благополучия населения.

## **КПЭ № 18 «Количество благоустроенных территорий»**

### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

В рамках реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жильё и городская среда» в Старооскольском городском округе в 2018 году выполнены мероприятия по благоустройству 14 дворовых территорий, в 2019 году благоустроено 12 дворовых и 7 общественных территорий. Значение показателя имеет положительную динамику и соответствует целевому показателю.

### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

Положительная динамика значения показателя обусловлена реализацией на территории Старооскольского городского округа федерального проекта «Формирование комфортной городской среды».

### **Описание целевого значения КПЭ**

В рамках реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» выполняются мероприятия по благоустройству дворовых и общественных территорий. В рамках благоустройства территорий выполнены работы по устройству нового асфальтобетонного покрытия дорог с расширением проездов, укладке тротуарной плитки на пешеходных дорожках, обустройству парковочных мест для автомобилей, наружного освещения, устройство детских и спортивных площадок, озеленению.

## **КПЭ № 19 «Доля населения, обеспеченного качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения»**

Услуги водоснабжения потребителям Старооскольского городского округа оказывают организации: холодное водоснабжение – МУП «Старооскольский водоканал», АО «КМАПЖС», горячее водоснабжение: ОАО «Теплоэнерго», ЗАО «Строительный центр».

В 2019 году разработана и утверждена решением Совета депутатов Старооскольского городского округа Белгородской области от 28 июня 2019 года № 245 Программа комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Старооскольского городского округа на 2019-2028 годы, согласно которой запланированы мероприятия по строительству и

реконструкции сетей и объектов водоснабжения с целью улучшения состояния систем водоснабжения.

### **Обоснование достигнутого значения показателя в отчетном периоде и его динамика**

Общее количество населения, обеспеченного питьевым водоснабжением в 2019 году, возросло на 132 человека и составило 219371 человек.

При этом, также увеличилось численность населения, обеспеченного питьевой водой нормативного качества, в соответствии с п. 3.6 методических рекомендаций МР 2.1.4.0143-19, с 218346 человек до 218780 человек.

Общее число проб в 2019 году - 6700, из них 25 - не соответствуют требуемому качеству (по МУП «Старооскольский водоканал»). Снижение показателя в 2019 году стало следствием износа сетей и оборудования систем водоснабжения.

Таким образом, доля населения, обеспеченного качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения состоянию на 01 января 2020 года составила 99,73%, что выше показателя 2018 года (99,59%).

### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение показателя**

Для улучшения предоставления качественных услуг питьевого водоснабжения в 2019 году построены 5 станций обезжелезивания в с.Городище, х. Петровский, с. Котеневка; построены 900 м водопровода в с. Незнамово от сельского водопровода до городской скважины.

Скважина в с. Незнамово отключена.

### **Пояснения по показателю**

Отрицательной тенденции не выявлено за отчетный период.

### **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

Основной проблемой является высокий уровень износа сетей коммунальной инфраструктуры и оборудования на водозаборных системах, что приводит к выявлению проб воды ненадлежащего качества.

Главным препятствием для решения данной проблемы является недостаток финансовых средств на осуществление строительства новых сетей и объектов водоснабжения в связи с их значительным износом.

**КПЭ № 20 «Объем недостаточно очищенных сточных вод»**

Услуги по водоотведению, а также очистке сточных вод, на территории Старооскольского городского округа оказывает МУП «Старооскольский водоканал».

В настоящее время проект реконструкции ОСК прошел государственную экспертизу, получено положительное заключение. Для софинансирования из Федерального бюджета, МУП «Старооскольский водоканал» готовит заявку в ГК Фонд содействия реформированию ЖКХ.

**Обоснование достигнутого значения  
показателя в отчетном периоде и его динамика**

Показатель в 2019 году составляет 20,849 и имеет значительное превышение целевого значения (0,10), что является следствием ненадлежащего состояния городских очистных сооружений.

**Пояснения по показателю**

Наблюдается отрицательная тенденция за 2018 и 2019 год: объем сточных вод, пропущенных через очистные сооружения, возрос с 20,247 млн. куб.м., до 20,849 млн. куб.м., при этом весь объем не соответствует нормативным показателям.

При определении нормативно очищенных сточных вод учитывается отсутствие отклонений в каждой пробе по ряду показателей. Если по одному показателю проба имеет отклонение от норматива, то весь объем сточных вод считается не прошедшим полную биологическую (физико-химическую) очистку. В связи с крайней степенью износа очистных сооружений МУП «Старооскольский водоканал», в 2019 году ни одна проба сточных вод не соответствовала требуемому качеству, таким образом, весь объем сточных вод считается не прошедшим полную очистку.

**Описание результатов, требующих приоритетного внимания,  
и мероприятия по их совершенствованию**

Основной проблемой является крайняя степень износа сетей городских очистных сооружений, что приводит несоответствию всего объема сточных вод нормативным показателям сточных вод, прошедших полную биологическую (физико-химическую) очистку.

Главным препятствием для решения данной проблемы является недостаток финансовых средств на осуществление реконструкции городских очистных сооружений в связи с их значительным износом, с учетом большого объема финансовых средств, необходимых для реализации разработанного проекта модернизации очистных сооружений.

**КПЭ № 21 «Доля обустройства твердым основанием мест (площадок) накопления твердых коммунальных отходов к количеству мест накопления твердых коммунальных»**

С 01.01.2019 г. услуги по обращению с твердыми коммунальными отходами на территории Старооскольского городского округа оказывает региональный оператор по обращению с ТКО на территории Белгородской области - ООО «Центр экологической безопасности» (ООО «ЦЭБ»). В соответствии с требованием Федерального закона 24.06.1998 № 89-ФЗ "Об отходах производства и потребления", обязанностью муниципалитета является устройство мест накопления ТКО.

**Обоснование достигнутого значения показателя в отчетном периоде и его динамика**

В течении 2019 года запланировано и произведено устройство твердого основания на 261 контейнерной площадке.

Показатель имеет максимальное значение 100%.

**Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

Основной проблемой является определение места размещения контейнерной площадки в районах многоквартирных жилых домов в соответствии с нормативными требованиями.

После этого происходит согласование такого месторасположения с органами местного самоуправления для внесения в реестр мест (площадок) накопления твердых коммунальных отходов на территории Старооскольского городского округа с указанием точных координат, площади, материала основания и прочих характеристик контейнерной площадки.

**«Типовые КПЭ»**

Модель «Проектное управление» в работе администрации Старооскольского городского округа практически применяется с начала 2011 года.

Применение принципов проектного управления, наряду с традиционным менеджментом, позволило органам власти перейти к общему коммуникационному коду при взаимодействии с бизнесом. В целом эффективность и результативность проектного управления можно рассматривать с трех позиций: для общества, бизнеса и органов власти.

Для общества:

- участие граждан в инициации и реализации проектов;
- учет мнения жителей при принятии решений.

Глядя на проектное управление с точки зрения эффективности для общества, можно отметить, что проекты работают на повышение качества



предоставляемых населению услуг в разных сферах и отраслях (образовании, здравоохранении, культуре, социальной защите, физической культуре).

Для бизнеса:

- положительное влияние на инвестиционную открытость и качество инвестиционного климата за счет повышения прозрачности и результативности деятельности органов власти, создания благоприятной административной среды, снижение инфраструктурных рисков для инвесторов;
- повышение прозрачности муниципальных проектов и участие администрации Старооскольского городского округа в частных проектах;
- формирование общего коммуникационного языка взаимодействия с бизнес-сообществом, расширение круга инвесторов и инвестиционных возможностей;
- снижение и контролируемость рисков в ходе реализации совместных проектов.

Все перечисленное в итоге оказывает положительное влияние на качество инвестиционного климата округа.

Для органов власти:

- позволяет ставить измеримые цели, планировать результат, нести ответственность за его достижение;
- повышение обоснованности принятий управленческих решений посредством рассмотрения проектов на заседаниях экспертной комиссии;
- повышение эффективности межведомственного и межуровневого взаимодействия, а также взаимодействия с хозяйствующими субъектами за счет использования единых подходов проектного управления;
- позволяет активно применять мобильные рабочие группы, распределять ответственность в командной работе, что повышает исполнительскую дисциплину.

Стратегической целью, на достижение которой направлен портфель проектов, является повышение качества жизни населения посредством динамичного развития экономики и качественных преобразований в социальной сфере, формирование территории роста, устремленной в будущее.

Декомпозиция показателей портфеля проектов коррелирует с индикаторами реализации Стратегии социально-экономического развития Старооскольского городского округа и показателями муниципальных программ городского округа:

- доля дошкольных образовательных учреждений, в которых оценка деятельности учреждений, их руководителей и основных категорий работников осуществляется на основании показателей эффективности деятельности учреждений дошкольного образования;
- доля образовательных учреждений, прошедших внешнюю оценку качества образования с участием потребителей образовательных услуг;

- доля детей в возрасте от 1 до 6 лет, охваченных дошкольным образованием;
- доля педагогических и руководящих работников образовательных учреждений, вовлеченных в инновационную деятельность;
- доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, получающих услуги дополнительного образования, в общей численности детей в возрасте от 5 до 18 лет;
- доля воспитанников дошкольных образовательных учреждений, осваивающих основную образовательную программу дошкольного образования, соответствующую федеральному государственному образовательному стандарту дошкольного образования, в общей численности воспитанников дошкольных образовательных учреждений;
- сохранение максимального охвата обучающихся, нуждающихся в психолого-педагогической помощи, медико-социальном сопровождении;
- доля учащихся, обучающихся в современных условиях, соответствующих требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, от общей численности учащихся, обучающихся по программам общего образования;
- количество участников культурно-досуговых мероприятий;
- количество культурно-досуговых мероприятий;
- количество посещений муниципальных библиотек на 1000 человек населения;
- доля населения, участвующего в культурно-досуговых мероприятиях;
- количество посещений муниципальных музеев на 1000 человек населения;
- уровень удовлетворенности граждан Старооскольского городского округа качеством предоставления муниципальных услуг в сфере культуры (от общего числа опрошенных);
- доля населения, систематически занимающихся физической культурой и спортом, от общей численности населения Старооскольского городского округа;
- доля заявителей, удовлетворенных качеством оказанных государственных услуг, от общего числа опрошенных;
- удельный вес молодежи, охваченной мероприятиями молодежной политики, к общему числу молодежи;
- индекс производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий (в сопоставимых ценах), в % к предыдущему году;
- площадь благоустроенной сельской территории;
- доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов бюджета;
- поступление денежных средств от арендной платы за землю в бюджет Старооскольского городского округа;

- уровень регистрируемой безработицы;
- количество лиц, получивших консультацию и информационно-разъяснительную помощь по вопросам поддержки и развития предпринимательской деятельности от органов местного самоуправления;
- численность лиц, посетивших объекты инфраструктуры туризма Старооскольского городского округа;
- количество социальных услуг, оказанных населению;
- количество трудоустроенных лиц, состоящих на профилактических учетах в УМВД России по г. Старому Осколу;
- количество объектов, оборудованных системами видеонаблюдения (въезды, выезды);
- объем выполненных работ (строительство);
- количество благоустроенных общественных территорий, включенных в муниципальную программу;
- количество Советов территорий Старооскольского городского округа;
- уровень информированности населения о деятельности органов общественного самоуправления.

Показатели портфеля проектов сформированы по 15 функциональным направлениям:

- образование;
- культура;
- физическая культура и спорт;
- развитие деятельности по государственной регистрации актов гражданского состояния;
- молодежная политика;
- сельское хозяйство;
- развитие сельских территорий;
- предпринимательская деятельность;
- бюджетный потенциал;
- совершенствование имущественно-земельных отношений;
- экономический потенциал;
- социальная защита населения;
- укрепление правопорядка;
- развитие строительства;
- развитие гражданского общества и местного самоуправления.

Достижение показателей портфеля проекта направлены на:

- развитие промышленных производств;
- развитие сельского хозяйства;
- развитие строительства;
- развитие сферы услуг;
- развитие малого и среднего предпринимательства;
- развитие науки и инноваций;

- развитие человеческого капитала Старооскольского городского округа;
  - улучшение демографической ситуации и укрепление здоровья населения;
  - повышение качества образования и укрепление трудового потенциала;
  - повышение уровня жизни и социальная защита населения;
  - развитие культурного потенциала и воспитание молодого поколения;
  - повышение качества условий жизнедеятельности населения
- Старооскольского городского округа;
- повышение качества жилищных условий, уровня благоустройства, качества и комфорта территории;
  - улучшение экологии и рациональное природопользование;
  - укрепление правопорядка;
  - развитие гражданского общества и местного самоуправления.

### **Основные проблемы, выявленные в ходе анализа**

На основании проведенного анализа были определены проблемы несвоевременного инициирования проектов, согласно сроков, утвержденных паспортом портфеля проектов и нецелесообразности реализации компонентов портфеля проектов с низким приоритетом.

### **КПЭ № 22 «Уровень эффективности реализации портфеля проектов»**

#### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

В портфель проектов администрации Старооскольского городского округа на этапе формирования портфеля проектов включено 118 проектов, из них:

- иницилируемые – 85 проектов;
- переходящие – 33 проекта.

С начала отчетного года проведено 15 заседаний экспертной комиссии по рассмотрению проектов в Старооскольском городском округе, членами экспертной комиссии рассмотрен 181 проект, в том числе 87 бережливых проектов, приняты к реализации 158 проектов.

В соответствии с типологией проектов доминирующие позиции занимают социальные проекты, число которых составляет 83 проекта, далее следуют организационные и технические по 14 проектов, затем экономические – 6 проектов.

Структура портфеля проектов по департаментам и управлениям администрации городского округа определена следующим образом:

1. Департамент по социальному развитию – 65 проектов;

2. Департамент агропромышленного комплекса и развития сельских территорий – 25 проектов;
3. Департамент строительства и архитектуры – 13 проектов;
4. Департамент по экономическому развитию – 4 проекта;
5. Департамент имущественных и земельных отношений – 4 проекта;
5. Департамент по организационно-аналитической и кадровой работе – 3 проекта;
6. Управление безопасности и управление муниципального контроля – 2 проекта.
7. Департамент финансов и бюджетной политики – 1 проект;
8. Департамент жилищно-коммунального хозяйства – 0 проектов.

На момент формирования КПЭ отсутствует этап «Инициация», но осуществляются этапы «Реализация» и «Завершение», весовой коэффициент эффективности реализации ( $K_p$ ) равен 0,4, а весовой коэффициент эффективности завершения ( $K_z$ ) равен 0,6. При этом коэффициент эффективности планирования ( $K_p$ ) не рассчитывается.

Показатель оценки эффективности реализации портфеля проектов Старооскольского городского округа равен 1.

### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

В ходе проведенной балансировки портфеля проектов 19 компонентов портфеля проектов исключены:

- «Организация тематических балов для обучающихся образовательных организаций Старооскольского городского округа»;
- «Проведение цикла музыкальных мероприятий экологической направленности «Зеленая улица»;
- «Организация школьного питания с элементами шведского питания на базе МБОУ «Основная общеобразовательная Незнамовская школа» и МБОУ «Основная общеобразовательная школа № 36»;
- «Создание и обустройство детской площадки на ул. Садовая»;
- «Обустройство детской игровой площадки в с. Шаталовка ул. Садовая»;
- «Централизация бюджетного (бухгалтерского) учета в учреждениях физической культуры и спорта Старооскольского городского округа»;
- «Снижение количества должников среди физических лиц - плательщиков земельного налога на территории Старооскольского городского округа»;
- «Повышение бюджетной грамотности учащихся муниципальных образовательных учреждений Старооскольского городского округа»;
- «Унификация процесса исполнения бюджета Старооскольского городского округа через сводный реестр ГИИС «Электронный бюджет»;

- «Создание информационной платформы учета должников перед муниципальным бюджетом «Черный список»;
- «Повышение эффективности профилактической работы с лицами, состоящими на учетах в УМВД России по г. Старому Осколу»;
- «Установка системы фотовидеофиксации «Перехват» на въездах и выездах города Старый Оскол как элемент АПК «Безопасный город»;
- «Система открытого мониторинга общественного транспорта «Ваш Общественный транспорт»;
- «Умная остановка»;
- «Ремонт автомобильных дорог»;
- «Реконструкция стадиона «Труд»;
- «Строительство школы на 1100 мест в мкр. Степной, г. Старый Оскол»;
- «Капитальный ремонт здания модельной библиотеки № 14 им. Митрополита Макария (Булгакова)»;
- «Капитальный ремонт МАУК «ЦКР Молодежный», Белгородская область, город Старый Оскол, мкр. Макаренко д. 7А».

18 новых проектов с высоким приоритетом включены в портфель проектов:

- «Создание муниципального детского сводного симфонического оркестра в Старооскольском городском округе»;
- «Создание событийного патриотического календаря АДРЕСА ПОБЕДЫ»;
- «Изучение и популяризация творческого наследия педагога, музыканта, композитора-аранжировщика Жана Павловича Петрухина» («#Обучение\_через\_творчество»);
- «Создание электронного сборника песенного фольклора «Душа народа» Роговатовской сельской территории»;
- «Создание творческой лаборатории «Я - репортер» на базе МБУК «Незнамовский ЦКР»;
- «Обновление пространств комфорта для участников образовательных отношений в общеобразовательных организациях Старооскольского городского округа»;
- «Создание модели единого доброжелательного воспитательного пространства в общеобразовательных организациях Старооскольского городского округа»;
- «Создание модели обеспечения конфликтологической безопасности образовательной среды в Старооскольском городском округе»;
- «Организация образовательной деятельности в общеобразовательных учреждениях Старооскольского городского округа в режиме «Школа полного дня»;

- «Обновление содержания дошкольного образования через создание кейса бережливых игр в дошкольных образовательных учреждениях Старооскольского городского округа» («Бережливые игры»);
- «Внедрение бережливых технологий в деятельность образовательных организаций Старооскольского городского округа» («Лаборатория LEAN-компетенций»);
- «Создание системы сопровождения учащихся общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа, испытывающих трудности с освоением основной образовательной программы» («#К\_результату\_вместе»);
- «Создание системы подготовки педагогических работников образовательных организаций Старооскольского городского округа к преподаванию предметной области «Технология» в условиях обновления содержания и методов обучения»;
- «Формирование культуры здоровья у субъектов образовательных отношений в дошкольных образовательных учреждениях Старооскольского городского округа» («#ЗдоровыйЯ»);
- «Создание модели эпизодической интеграции детей-инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья «Твори добро» на базе МБОУ «СОШ №30»;
- «Ландшафтное благоустройство въездной архитектурной группы в село Архангельское Старооскольского городского округа»;
- «Благоустройство части прилегающей территории к кладбищу села Роговатое Старооскольского городского округа»;
- «Вертикальное озеленение объектов социальной инфраструктуры в г. Старый Оскол».

### **Описание целевого значения КПЭ**

05 марта 2020 года на заседании экспертной комиссии по рассмотрению проектов в Старооскольском городском округе одобрен портфель проектов Старооскольского городского округа на 2020 год.

### **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

В целях создания условий для повышения эффективности и результативности реализации основных направлений Стратегии социально-экономического развития в систему муниципального управления городского округа продолжают внедряться методы и принципы проектного управления.

Деятельность по принципам управления проектами предполагает повысить результативность и эффективность административной работы путем управления портфелем проектов.

Кроме того, проектный подход обеспечивает детализацию и прозрачность деятельности, минимизирует перерасход бюджетных средств, обеспечивает оптимальное распределение временных, человеческих и материальных ресурсов, способствует повышению уровня качества межведомственного взаимодействия.

Синергический эффект проектного и бережливого управления показал свою жизнеспособность и является эффективным методом при достижении стратегических целей социально-экономического развития округа.

### **КПЭ № 23 «Доля реализующихся бережливых проектов первой волны от общего количества отделов в соответствии с утвержденной структурой администрации городского округа, муниципального района»**

#### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

В целях повышения результативности и эффективности деятельности, организованной в соответствии с принципами бережливого управления в администрации Старооскольского городского округа проведено картирование процессов в структурных подразделениях органов администрации Старооскольского городского округа.

Картирование процесса является одним из инструментов бережливого управления, задачами которого являются:

- выработка единого понятийного аппарата для всех участников процесса;
- визуализация каждого этапа движения материальных и информационных потоков;
- выявление потерь и их источников;
- разработка эффективных управленческих решений для оптимизации процесса.

Процесс для оптимизации в рамках бережливого проекта отбирается на основании следующих критериев:

- не удовлетворяет внутренних и (или) внешних потребителей;
- является наиболее ресурсоемким;
- затрудняет повышение эффективности работы администрации городского округа;
- приводит к срыву сроков выполнения работ в рамках деятельности администрации городского округа.

Результатом картирования процессов является инициация и реализация бережливых проектов.

В администрации Старооскольского городского округа прокартировано 65 процессов.

Прокартированные процессы рассмотрены на заседании экспертной комиссии по рассмотрению проектов в Старооскольском городском округе.



Членами экспертной комиссии одобрены 65 бережливых проектов, однако два проекта не реализовано:

1. Проект «Оптимизация процесса «Выдача заключения администрации Старооскольского городского округа, подтверждающего целесообразность реализации инвестиционного проекта на территории Старооскольского городского округа» не реализован в связи с изменением регионального законодательства в части отмены требований о необходимости выдачи заключения.

2. Проект «Оптимизация процесса подготовки распоряжения об утверждении условий приватизации недвижимого имущества по Федеральному закону от 22 июля 2008 года №159-ФЗ» реализован в рамках дорожной карты по улучшениям на основании рекомендаций начальника управления проектно-аналитической и контрольно-организационной работы департамента внутренней и кадровой политики Белгородской области.

В этой связи показатель «Доля реализующихся бережливых проектов первой волны от общего количества отделов в соответствии с утвержденной структурой администрации городского округа, муниципального района» составил 96,92%.

Экономическая эффективность от реализации бережливых проектов составила не менее 200 тыс. рублей. Расчет произведен исходя из экономии материальных (бумага, канцтовары, тонера, бензин и т.д.) и технических (электроэнергия, амортизация принтеров и т.д.) ресурсов.

19 бережливых проектов реализуется с прямым социальным эффектом для населения, что составило 30% от общего количества реализуемых бережливых проектов.

Социальная эффективность от реализации бережливых проектов выражена в повышении удовлетворенности граждан:

- качеством предоставления муниципальных услуг;
- качеством взаимодействия;
- сроками.

### **Характеристика мер, с помощью которых удалось улучшить значение КПЭ**

По завершению реализующихся бережливых проектов проведен анализ достигнутых результатов, картирование новых процессов, запланировано повышение квалификации по бережливому управлению лидеров, ответственных за внедрение бережливого управления в отраслевых (функциональных) и территориальных органах администрации Старооскольского городского округа.

### **Описание целевого значения КПЭ**

Перспективными направлениями развития бережливого управления на 2020 год определены:

- создание инфоцентров в структурных подразделениях администрации;
- разработка и внедрение системы КРІ (*kipuiai*) для сотрудников администрации;
- тиражирование технологий бережливого управления в учреждениях, подведомственных администрации городского округа;
- картирование новых процессов и второй этап инициации бережливых проектов;
- повышение квалификации team-лидеров.

### **Описание результатов, требующих приоритетного внимания, и мероприятия по их совершенствованию**

В целях повышения результативности и эффективности деятельности в администрации Старооскольского городского округа продолжает совершенствоваться процесс формирования культуры бережливого управления, предусматривающий изменения не только технологий процессов, но и самих людей, их образ мышления и отношения к работе, позволяющий продуктивно повысить эффективность работы и многократно сократить потери.

**КПЭ № 24 «Удельный вес налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета муниципального образования в общем объеме доходов бюджета консолидированного бюджета муниципального образования (в сопоставимых условиях)»**

### **Обоснование достигнутого значения КПЭ в отчетном периоде и его динамика**

Бюджет Старооскольского городского округа за 2019 год исполнен по доходам в сумме 9 634 226 тыс. рублей при плане в сумме 9 824 558 тыс. рублей. План выполнен на 98,1 %. В структуре доходов бюджета городского округа 32,6 % занимают налоговые и неналоговые поступления, 67,4 % - поступления из бюджетов других уровней.

Поступление налоговых и неналоговых доходов составило 3 141 917 тыс. рублей или 100,1 % от годовых плановых назначений (план на год – 3 139 842 тыс. рублей). Основными источниками формирования налоговых и неналоговых доходов являлись: земельный налог, на долю которого приходится 40,9 %, налог на доходы физических лиц – 24,0 %, доходы от сдачи в аренду и продажи земельных участков и имущества –

16,3 %, налог на имущество физических лиц – 6,3 %, единый налог на вмененный доход для отдельных видов деятельности – 5,1 %.

Значение показателя за 2019 год составило 32,61 % и больше целевого значения (целевое значение на 2019 год - 25 %) на 7,61 %. Такое значение достигнуто в результате увеличения по сравнению с предшествующим годом объема поступления налоговых и неналоговых доходов бюджета на 130 239 тыс. рублей, в том числе:

- налога на доходы физических лиц (на 42 931 тыс. рублей) в связи с ростом заработной платы работников и увеличением фонда оплаты труда (по крупным и средним предприятиям за январь-ноябрь 2019 года по сравнению с аналогичным периодом 2018 года такой рост составил соответственно 7,4 % и 5,2 %);

- арендной платы за земли (на 46 323 тыс. рублей) в связи с ежегодным увеличением размера арендных платежей на уровень инфляции и активной работой администратора платежа по недопущению роста задолженности;

- доходов от продажи земельных участков (на 46 287 тыс. рублей).

#### **4. Результаты мониторинга эффективности деятельности за отчетный год**

За 2019 год отмечается стабильность положительных тенденций по основным показателям социально-экономического развития Старооскольского городского округа. В ходе мониторинга выявлено, что плановых значений удалось достигнуть по следующим ключевым показателям эффективности:

1. Воспроизводство плодородия почв за счет применения органических удобрений.

2. Количество граждан, старше 18 лет прошедших профилактические осмотры.

3. Выполнение плана профилактических прививок, включенных в национальный календарь.

4. Удельный вес численности обучающихся по основным образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, участвующих в олимпиадах и конкурсах различного уровня.

5. Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, поступивших в профессиональные образовательные организации Белгородской области.

6. Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, поступивших в профессиональные образовательные организации Белгородской области.

7. Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, поступивших в профессиональные образовательные

организации Белгородской области и иных регионов Российской Федерации, в том числе ВУЗы Белгородской области и иных регионов Российской Федерации на уровень СПО (обучающиеся 11 классов).

8. Количество благоустроенных территорий.

9. Доля населения, обеспеченного качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения.

10. Доля обустройства твердым основанием мест (площадок) накопления твердых коммунальных отходов к количеству мест накопления твердых коммунальных.

11. Уровень эффективности реализации портфеля проектов.

По итогам 2019 года улучшены следующие показатели:

1. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства.

2. Объем инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства и параметров неформальной деятельности).

3. Доля соответствующих нормативным требованиям автомобильных дорог регионального значения и автомобильных дорог в городских агломерациях с учетом загруженности (для муниципальных образований области, участвующих в отчетном году в реализации федерального проекта «Дорожная сеть» национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (далее – национальный проект).

4. Количество граждан, старше 18 лет прошедших диспансеризацию.

5. Проведение вакцинации против гриппа, за счет работодателей, работающего населения, не вошедшего в план профилактических прививок.

6. Количество семей, построивших индивидуальный жилой дом за счет собственных и заемных средств.

7. Уровень доступности жилья.

8. Удельный вес налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета муниципального образования в общем объеме доходов консолидированного бюджета муниципального образования (в сопоставимых условиях).

В 2020 году следует направить усилия на улучшение таких показателей, как:

1. Уровень доверия к власти.

2. Количество субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе индивидуальных предпринимателей, в расчете на 10 000 человек населения.

3. Содействие развитию конкуренции.

4. Объем недостаточно очищенных сточных вод.

5. Доля реализующихся бережливых проектов первой волны от общего количества отделов в соответствии с утвержденной структурой администрации городского округа, муниципального района.

В целом, основные показатели эффективности, достигнутые в 2019 году, свидетельствуют о положительной динамике в социально-экономическом развитии Старооскольского городского округа и позволяют сделать вывод, что в городском округе созданы условия для дальнейшего повышения уровня и качества жизни населения.